



Autostrada Brescia Verona
Vicenza Padova e la linea
ferroviaria AV/AC:

*uso innovativo del project
management per la gestione
delle interferenze*

1. Le interferenze della linea ferroviaria AV/AC su Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova

Su incarico del Gruppo RFI, nel 2020 sono iniziate le lavorazioni per la costruzione della **linea ad alta velocità e alta capacità ferroviaria** che si svilupperà per quasi 125 km da **Brescia fino a Padova**, in affiancamento, oltre che alla linea ferroviaria convenzionale, alla tratta autostradale di nostra competenza.

Pertanto, viabilità e traffico saranno significativamente impattati dalla realizzazione di questa nuova opera che durerà circa 6 anni - attraversando un territorio esteso su 2 regioni (Lombardia e Veneto) - e che quadruplicherà la linea ferroviaria esistente. Le lavorazioni avviate fino a oggi hanno coinvolto **19 comuni** nelle province di **Brescia, Mantova, Verona e Vicenza**.

La società Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova si è dunque fin da subito adoperata per gestire proattivamente le interferenze sulla viabilità e sul traffico, a cui potrebbero essere esposti i viaggiatori lungo tutta la tratta.



L'opera è considerata uno dei tasselli del **Core Corridor Mediterraneo** della rete transeuropea **TEN-T**, che collegherà i porti del sud della penisola iberica con il confine ucraino, passando per il sud della Francia, l'Italia Settentrionale, la Slovenia e la Croazia. La sua realizzazione rientra nel programma strategico di mobilità ferroviaria di passeggeri e merci del **Ministero delle Infrastrutture** e aumenterà la qualità dell'offerta ferroviaria italiana e la sua integrazione con la rete europea.



Approfondimento: la rete Ten-T

- Le reti TEN-T sono un insieme di infrastrutture lineari (ferroviarie, stradali e fluviali) e puntuali (nodi urbani, porti, interporti e aeroporti), considerate rilevanti a livello comunitario.
- Per il 2030 è previsto il completamento della **Core Network (rete centrale)**, costituita dai nodi urbani a maggiore densità abitativa, dai nodi intermodali di maggiore rilevanza e dalle relative connessioni.
- Oggi la priorità a livello europeo è assicurare la continuità dei Corridoi, realizzando i collegamenti mancanti.

Per maggiori informazioni:

<https://www.mit.gov.it/connettere-italia/corridoi-europei-ten-t>

2. L'impatto delle lavorazioni in corso

Attualmente per la costruzione del tracciato ferroviario sono in corso i lavori:

- in capo al consorzio Cepav Due, dal comune di **Mazzano, in provincia di Brescia, al comune di Verona** (nel lato occidentale, con i nuovi binari AV e la nuova interconnessione di Verona Merci), per un totale di 48 km;
- in capo al Consorzio Iricav Due, dal comune di **Verona al bivio di Vicenza**, per un totale di 44.2 km, percorso del **1° lotto funzionale della tratta da Verona a Padova**, che in futuro prevederà la costruzione di due successivi lotti così suddivisi:
 - o **2° lotto funzionale**, di 6.2 km, riferito all'attraversamento di Vicenza;
 - o **3° lotto funzionale**, di 26.1 km, che rappresenta l'ultimo tratto Vicenza – Padova.

Da un punto di vista ingegneristico, queste prime lavorazioni contano **94 opere** interferenti che avranno un inevitabile impatto sul traffico lungo il tratto autostradale interessato. Tra queste, la linea prevede la realizzazione di 18 gallerie artificiali e 4 naturali, 5 viadotti e 17 cavalcavia.



4 gallerie naturali



18 nuove gallerie artificiali
(di cui 1 composta da
10 sotto tratte)



5 Viadotti



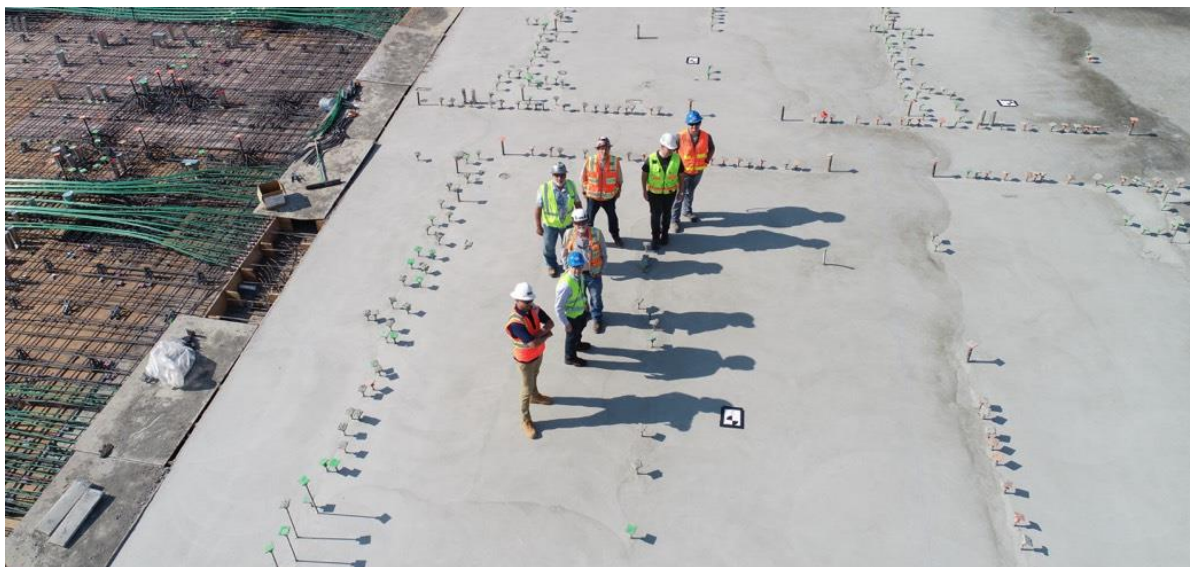
17 cavalcavia

3. L'impegno di Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova per la gestione delle interferenze

La gestione delle interferenze autostradali contempla una serie di attività, in capo alla concessionaria, connesse alla realizzazione delle opere relative alla linea AV/AC e al loro impatto sulla viabilità. Considerata la numerosità e la rilevanza delle interferenze, già oggi sono diversi i cantieri che inevitabilmente avranno impatto sul traffico lungo il tratto di autostrada coinvolto, in entrambi i sensi di marcia.

La buona riuscita delle attività in gestione ad Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova è legata alla capacità di affrontare sfide di varia natura, grazie ad un approccio proattivo alla pianificazione, gestione e controllo della qualità dei processi. Aspetto fondamentale, se si considera la complessità delle attività in essere, dettata in particolare dal fatto che le opere sono programmate ed eseguite da due soggetti terzi - i consorzi Iricav Due e Cepav Due - e che le stesse siano interferenti con l'esercizio di Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova.

3.1 L'attivazione di un PMO - Project Management Office specifico e le azioni per mitigare gli impatti



In considerazione del grado di complessità del progetto per la gestione delle interferenze autostradali, Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova ha scelto di adottare un'impostazione innovativa rispetto ai classici modelli di gestione, facendosi affiancare in ogni tratta da un team di **PMO-Project Management Office (Ufficio Gestione Progetto)** altamente specializzato.

Nello svolgimento del suo ruolo, riportando a un team interno al Gruppo A4 Holding (PM, Legale, Acquisti, Document Management, Esercizio, Patrimonio, Stakeholder Engagement) **il PMO** ha il compito di mettere a terra il **PMP - Project Management Plan (Piano di gestione della commessa)** e dunque di presidiare molteplici funzioni, tra cui quella di sovrintendenza delle attività del gruppo di ingegneria (composto da oltre 20 ingegneri) e quella di interfaccia con l'esercizio autostradale.

Questo modello si è reso necessario in quanto la complessità del progetto di gestione delle interferenze autostradali necessita di una **compenetrazione di attività tra le strutture interne ed esterne**, per creare una forte sinergia nelle fasi gestionali e di governance di commessa.

In questo contesto, la prerogativa del PMO è quella di mitigare i rischi di progetto, fungere da referente unico per la gestione della pluralità di rapporti con gli stakeholder coinvolti e affiancare il team di lavoro interno.

Questo si traduce concretamente nell'attento operato di professionisti a **presidio di numerose interfacce** (come ad esempio funzioni interne alla concessionaria, operatori e fornitori esterni, gruppo di ingegneria, referenti dei consorzi a capo dei lavori) e in un'accurata attività di gestione delle informazioni e della documentazione di progetto, a garanzia della corretta e uniforme diffusione delle informazioni a tutti i soggetti coinvolti e al fine di contenere al minimo gli impatti generati su territorio e viaggiatori.

In particolare, allo scopo di gestire le attività su strada generate dai cantieri interferenti e accompagnare i clienti nel loro viaggio in piena sicurezza, sono state potenziate le squadre impegnate sulle attività di sorveglianza dei cantieri e attivate figure dedicate, nell'ambito delle pattuglie degli **Ausiliari della viabilità**, impegnate quotidianamente nel pattugliamento e nella gestione operativa della percorribilità autostradale corrispondente alle tratte interessate dalle lavorazioni.

Infine, sempre con l'obiettivo di ridurre al minimo l'impatto sui territori circostanti è stato realizzato un piano di **stakeholder engagement**, che prevede l'implementazione di una specifica attività di comunicazione periodica e puntuale volta a informare i rappresentanti di enti e istituzioni locali merito alle lavorazioni previste dal calendario lavori e a contenere al massimo gli eventuali disagi causati dalla cantierizzazione dell'alta velocità. Comunicazioni specifiche e puntuali saranno in particolar modo veicolate **attraverso sito, social, landing page e newsletter dedicate**.

Per maggiori informazioni:

[AV/AC Milano-Venezia: il nostro impegno per una mobilità sicura ed efficiente.](#)

L'innovativa scelta di adottare una struttura di PMO rappresenta una **best practice** a livello nazionale da mutuare anche su esperienze future, oltre ad essere un vero e proprio "case study" con poche altre similitudini anche a livello internazionale.

4. Il Gruppo A4 Holding: mission e vision

Lo sviluppo economico, sociale e culturale del Nord Est viaggia con noi. All'origine del **Gruppo A4 Holding**, infatti, c'è una delle tratte autostradali più congestionate percorse in Italia e in Europa. Nel 1952 la società per azioni Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova è nata per collegare il Nord Est italiano, assicurando continuità alle tratte già in essere e dando impulso allo sviluppo dell'industria e dell'economia dei territori attraversati.

Da settant'anni progettiamo, realizziamo e gestiamo autostrade e servizi che uniscono – in modo sicuro e rispettoso dell'ambiente – persone, imprese e territori del Nord-Est italiano, favorendo lo scambio di idee e promuovendo una mobilità sostenibile e integrata. La nostra missione è quella di garantire una mobilità sempre più sicura, innovativa e capace di rispondere alle esigenze dell'ambiente, delle persone e delle imprese, **continuando a sostenere lo sviluppo del territorio**.

Lo facciamo con le competenze delle nostre persone, con le più moderne tecnologie e attraverso lo sviluppo di servizi e soluzioni innovative lungo due delle tratte autostradali più frequentate d'Europa.

Un sistema di **mobilità efficiente** deve coordinare e connettere strade e autostrade a strutture ferroviarie, portuali e aeroportuali.

La rete autostradale, in concessione al Gruppo per complessivi 235,6 Km, si inserisce con la tratta A4 Brescia-Padova nel corridoio europeo Mediterraneo, collegando la Lombardia al Veneto e all'Est europeo e si interseca con la A21 Brescia – Piacenza, con la A22 Brennero – Modena e con la A13 Padova – Bologna. Fa inoltre parte della rete principale la A31 Valdastico che attualmente si snoda da Canda (S.S. 434) fino a Piovene Rocchette.

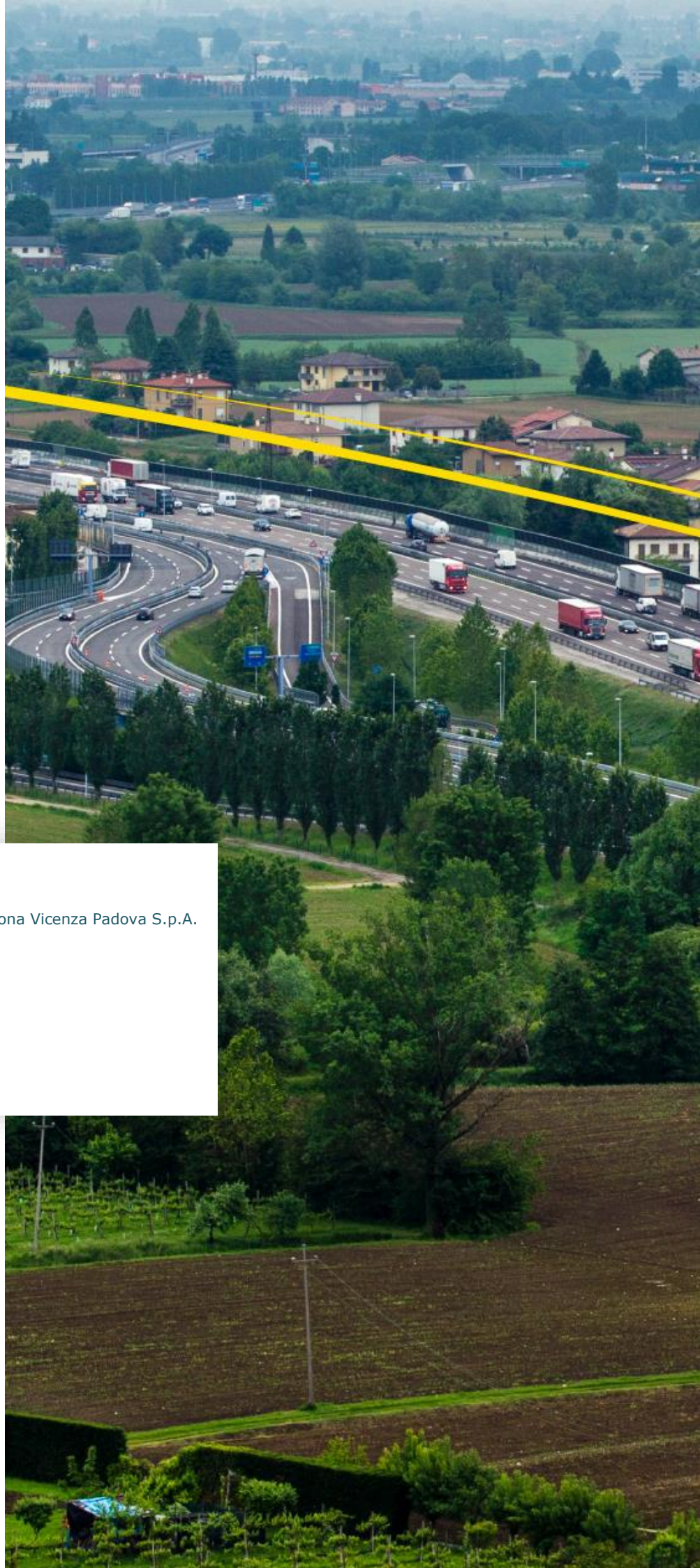
L'intermodalità è assicurata da una vasta rete di infrastrutture presenti sul territorio di riferimento: infatti il tracciato della A4 corre pressoché parallelo alla linea ferroviaria Milano - Venezia, sulla quale sono presenti numerose stazioni ferroviarie ed alcuni interporti (Verona/Quadrante Europa, Padova). Sulla direttrice dell'autostrada A4 sono inoltre situati gli aeroporti di Milano - Linate, di Bergamo - Orio al Serio, di Brescia - Montichiari, di Verona - Villafranca, di Venezia - Tessera nonché il porto di Venezia.

A4 Holding è la risposta alle esigenze di mobilità integrata e sostenibile, indispensabile affinché idee, persone e informazioni viaggino concretamente e insieme verso il futuro.

Per informazioni:

<https://www.a4holding.it/>

<https://www.autobspd.it/>



Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova S.p.A.

Via Flavio Gioia, 71

37135 Verona (VR)

www.autobspd.it